

上海市青浦区国有资产监督管理委员会文件

青国资委〔2025〕1号

关于印发《青浦区国资委 2025 年工作要点》 的通知

区委组织部、发改委、经委、商务委、财政局、科委、房管局、规资局、文旅局、审计局、统计局、应急局、信访办、数据局、消防救援支队、区融媒体中心、区绩效考核办，朱家角镇，各区管企业：

现将《青浦区国资委 2025 年工作要点》印发给你们，请结合实际，认真贯彻落实。

特此通知。

上海市青浦区国有资产监督管理委员会

2025 年 2 月 20 日



青浦区国资委 2025 年工作要点

2025 年，是“十四五”规划和国企改革深化提升行动“双收官”之年。青浦区国资委将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照十二届市委六次全会工作部署，贯彻落实六届区委九次全会精神，全面深化国资监管体制机制，高质量完成国企改革深化提升行动，实施国资国企提质增效改革，切实提升国企服务落实重大战略任务、区域协调发展的能力。

一、深入推进国有企业改革创新

1.优化国资功能布局。组建国投集团，打造专业化市场化的国有资本投资运营平台。组建科创集团，打造上海科创中心西部核心承载地。重组整合青发集团，新增城中村改造和区级公租房板块，突出服务保障公共事务能力。以朱家角投资公司为基础，组建区级古镇保护开发平台公司，推动国资国企服务古镇保护开发和 5A 级景区创建。

2.健全市场化运营机制。出台试点竞争类子公司人员管理、绩效考核和工资管理的实施意见，支持试点竞争类子公司做强做优做大，提升市场化运营水平，进一步增强企业核心功能和参与市场竞争能力。

3.完善公司法人治理。出台董事会建设指导意见、外部董事管理办法，推行外部董事制度，建成科学、理性、高效的董

事会。依法完成区属企业监事会改革，2025 年底前国有企业全面撤销监事会和监事。逐步推动区管企业总审计师设立全覆盖。做好外部董事选配工作。

二、全力提升国有企业经济社会贡献度

4.全面服务经济发展。继续发挥经济调度专班作用，不断做大企业资产规模，实现区属国企营收增长 10%，经济总量占比不断提升，充分发挥国资国企在经济运行发展中的“稳定器”和“压舱石”作用。探索开展招商服务工作，建立招商工作例会制度，推出“青资益企”服务项目，整合汇集区管企业优质项目资源，打造国资招商平台，助力国资国企招商业务发展。

5.全力助推资源盘活。进一步加强与市级层面的对接，争取更多上级资金和政策落地，聚焦重点发展区域，紧盯存量低效用地，强化区属企业盘活主体功能，督促国企发挥带头作用，加快闲置低效资产盘活。积极推动市属国企在青存量土地盘活，释放产业空间，与招商联动，引入优质产业。

6.全效提升配置效率。探索设立国有产业投资基金，叠加政府性创投基金，积极引导社会资本投向主导产业和重点企业，有效推动传统产业的改造升级，加大对新兴产业和创新企业的支持力度，助力打造产业集群，形成“科技-产业-金融”的良性循环，为经济发展注入新动力。

三、持续激发企业活力和营造良好发展环境

7.优化考核分配激励。牵头开展区管企业 2024 年度绩效考

核和三年任期（2022-2024 年）经营业绩考核。制定 2025 年区管企业绩效考核办法，差异化设置年度考核指标，“一企一策”实施分类考核。按照市国资委部署，谋划新一轮三年任期（2025-2027 年）经营业绩考核。科学测算功能类企业工资总额，更好促进各项任务的落实。提高试点竞争类子公司盈利能力考核比重，进一步增强市场化竞争力。

8.做好安全稳定工作。扎实推进区国资系统安全生产治本攻坚三年行动，制定出台《青浦区国资委监管企业安全生产监督管理办法》，进一步建立健全企业安全生产精准管控和隐患排查治理双控机制。协同应急、消防等部门，采用联合督查、随机检查、“四不两直”暗访等多种形式，一体推动企业安全生产责任落实落细。进一步扩大安全生产教育培训覆盖面，提高一线职工的安全意识和操作技能。在信访接待中心开设国资国企信访受理专窗，提升信访工作实效，注重矛盾纠纷排摸化解，维护社会稳定。

9.履行国企社会责任。通过政策指导、推动 ESG 工作以及开展培训与宣传等多种方式，引导企业形成社会责任报告制度、日常信息披露、利益相关方沟通互动等机制，全面监督国有企业落实社会责任。优化融媒国资国企联盟平台，策划开展国资国企深化改革、招商引资等系列宣传报道，联合企业推出青浦新城云游探访、城市保障项目巡礼等十大融媒项目品牌，不断提升“青浦国资”新媒体矩阵传播能级。

四、切实增进国资国企监管实效

10.落实财务监管。做好 2025 年度企业财务预算、国有资本经营预算的编制、备案和调整工作，督促企业科学测算营业收入。加强企业财务预算的执行控制、跟踪分析和年度预算考核，逐步完善预算执行的成本绩效分析，提高资金使用效益。

11.抓实审计监督。开展企业年度审计工作，提高审计报告质量，加强审计监督管理。把日常监管事项纳入审计范围，包括资产管理、劳务用工、工资发放等。加强审计问题的整改落实，定期跟踪企业审计问题整改落实情况，推进企业审计问题销号。

12.做实数字化平台。聚焦重点监管场景建设，进一步提升智慧监管效能。推进监管业务与信息化融合以及公司治理模块升级，做好数智国资大屏建设，实现主要业务指标“一屏可视”。充分利用已经建成的国资监管平台，加强对企业主要经济指标和日常运营情况的填报更新、实时掌握和有效利用，实现智能监管。

五、着力深化国企党的建设

13.推动国企党建提升。以党的创新理论为引领，建强用好“青企飞扬”宣讲团，忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。制定独立法人企业党支部落实重大事项集体研究把关示范指导清单。深化“青资红锋”“红旗党组织”内涵，指导区管企业升级打造党群阵地，推进“党建赋能 攀高争先”专项行动，评选

优秀党建品牌和党建工作项目。

14.护航国资健康发展。深化党纪学习教育，加强党员干部经常性廉政教育，持续编发《以案警示 每月一例》，做好党章党规、《国有企业管理人员处分条例》等的教育解读，全面推进清廉国企建设。深化完善“四责协同”机制，紧盯国资国企工作关键领域和风险点做深做实廉政项目，健全工作制度、配套细则，确保全面从严治党向纵深、向基层推进。

15.加大干部人才建设力度。合理确定企业年度招聘计划，试点开展重点高校巡回校园招聘。组织新员工统一培训、专业技术人员培训等。建立组织配置与市场化配置相结合的干部选用机制，试点公开选聘职业经理人。建立国有企业科级干部储备库，探索开展企业科级干部竞争性选拔工作。常态开展企业科级干部交流和实践锻炼。研究出台规范企业科级干部选拔任用等制度，有序提高二级子公司党政“一肩挑”比例。

附件：《青浦区国资委 2025 年工作要点》任务分工方案

联系人：张璐

联系电话：59734728

青浦区国资委行政办公室

2025 年 2 月 20 日印发